

初心如磐担使命 奋楫笃行谱新篇 真抓实干创造学院高质量发展新业绩

——王冬凌院长在学院第九届十三次教职工代表大会上的报告

(2022年3月11日)

各位代表、同志们：

我代表学院领导班子向大会报告工作，请予审议。

一、2021年工作总结

在市委、市政府和学院党委的正确领导下，在教育行政部門和各级业务部门的大力支持下，2021年全院教职工凝心聚力、攻坚克难，开启了“十四五”发展新征程。

（一）严防严控，全力做好常态化疫情防控

认真贯彻落实防疫要求，细化防疫措施，加强校园常态化疫情防控。充分发挥研训专业职能，制定线上教学指导方案，指导录制网课1299节。开通抗疫心理援助平台，开展心理危机预警与干预。开展家庭教育指导，全面了解中小學生居家学习状况，推送“居家学习指导”公益课程线上观看50余万人次。

（二）以巡促建，全力落实巡察整改“回头看”

2021年4月6日-6月5日，市委第三巡察组对学院进行了巡察整改落实“回头看”以及优化营商环境建设和整治“中梗阻”专项检查。学院坚持问题导向、成果导向，积极推进任务落实，进一步完善规章制度、优化营商环境建设，形成了整改落实长效机制，推动了学院发展。

（三）服务大局，全力助推区域教育高质量发展

服务“两考”。统筹抓好疫情防控和命审题管理，提高命题科学性，加强组织管理，严谨规范完成了“两考”工作，高质量完成了考试数据统计分析。**服务“思政一体化”。**完成了全市首批50名中小学思政课“种子教师”培训，经验在《光明日报》登载；开展了思政教师学习新时代雷锋精神培训、高初小学思政教师《习近平新时代中国特色社会主义思想学生读本》培训等；推进了辽宁省大中小学思想政治一体化建设地区试点工作；创建了中职学校思政教师教学创新团队。**服务“双减”。**按照市教育局要求先后制定了提高大连市中小学作业布置、课堂教学、课后服务水平指导意见和通知；指导基层学校和教师加强作业管理、提高教学质量；为全市六个区市县做“减负”专项培训，教育部“双减”改革每日快报予以报道；“‘双减’背景下大连市基于数据分析的小学生深度学习研究”在省现场会上展示交流。**服务“五育并举”。**开展了大连市中小学劳动教育教师高端研修，组织编写了小学、初中《劳动实践指导手册》，研制了区域劳动教育评价标准初稿；完成了小学体育教学质量监测，指导中小学音体美教师参加省教师基本功比赛荣获多个一等奖；指导教师参加全国中学物理教学大赛荣获一等奖；完成了中高考学生心理健康保障项目，录制了心理健康讲座视频，研发了普通高中心理健康教育课程规划。**服务“高中新课程新教材”。**围绕国家级示范区建设，开展了普通高中教学校长新课程、新教材培训；以课题研究为抓手，组织7000余人次参加线上培训；定期向市教育局报送“双新”示范区建设简报。**服务“名优队伍建设”。**推进了大连市“十四五”基础教育

领军人才培养，组织开展了名优骨干校长及名校长工作室遴选，完成了大连市“十四五”中小学（幼儿园）骨干教师培养对象遴选，加强了区域校长和教师梯队建设。**服务“乡村教育”**。开展了大连市定点帮扶低收入村小专项调研，通过“包校”结对帮扶，整合资源助力村小发展；推进了大连市希望小学教师培训项目，对80名希望小学和农村小学心理专兼职教师开展培训。**服务“职教提质培优”**。指导教师参加职业院校技能大赛再创佳绩，加强了中职学校德育工作管理平台建设与管理，开展了全市中职学校教学诊改视导，推进了职教集团建设和发展。

（四）强化职能，全力推进一流教育学院建设

强化专业影响。研训工作“创优工程”成果显著，学院入选国家级教师培训管理者发展研究中心首批创新实践单位。培训经验多次在国家级学术平台上展示交流。14名教师担任国家级培训讲师。5人荣获省基础教育教学成果奖，8人荣获市教学成果奖。指导36节课获国家级基础教育精品课，获奖比例占全省17%；指导574节课获省级精品课，位列全省第一。研训工作经验在教育部召开的全国普通高中国家级示范区建设工作会议上获得肯定，“双新”经验成果入选年度工作汇编。

强化教研指导。全年开展各类教研活动713次，开设教研主题398个，指导教师12万余人次。面向各区市县教师进修学校和学院研训中心评选优秀教研案例32项。开展了高中学科教研基地评选与建设；围绕普通高中国家级示范区建设推进教研；组织服务新高考志愿填报公益活动，近7000人线上观看。研发出版了初中学业质量标准，相关工作《大连日报》予以报道，省教育厅全

文转载；深化了“双减”和新中考背景下的有效教学研究与指导；加强学科德育一体化研究，完成了初中学科德育指导意见；评选初中优秀教研组，在学报开辟专栏展示优秀典型。开展了小学课程实施调研；深化了小学主题式学科实践活动教学指导建议、作业布置与设计指导建议。围绕幼儿园课程建设与实施、生活及游戏活动等，创造性开展线上线下融合式教研，推动了《3-6岁儿童学习与发展指南》的贯彻实施。

强化培训工作。适应常态化疫情防控，线上线下相结合开展各类培训 69 项，惠及教师 23767 人次，培训满意率 95%以上。基于需求、广泛调研，研制了大连市“十四五”中小学校长、教师培训规划等。高端引领、守正创新，围绕师德师风建设、线上线下融合研修、作业设计等主题，深入推进了“领雁工程”培训者培训。项目牵动、关注改进，深化“坚定理想信念”课程模块，坚持行为改进导向，高质量完成了校（园）长培训和教师培训。探索创新、团队复盘，对已完成的培训项目进行深度反思，众筹团队智慧进一步优化和改进了培训项目。严谨规范、系统推进，圆满完成 2021 年职教国培项目招标工作，组织完成了 46 个职教国培项目。

强化教育科研。组织全市各类课题申报和结题 861 项。制定市教育科学规划年度课题指南，引领了全市教育科研发展。强化对基层学校和教师的分类指导、分层培训，举办课题培训会 35 场，惠及教师 2500 人。聚焦冷冉教育思想与情知教学、大中小学思想政治一体化建设等内容开展了专项课题研究。确立了 47 个教学成果奖培育项目，撰写了《大连市教学成果获奖情况分析报告》。完

成了大连市基础教育教学成果评审，指导 30 项参加省级评审。推进了学院智库课题研究，在《大连教育》开辟“智库”栏目，推进了成果转化及宣传。

强化监测评估。加强了中高考改革和新时代教育评价改革最新精神学习。组织开展了中考命题人员培训。深化初中学生综合素质评价研究，完善了评价标准，建设了 10 所基地校。对我市国家义务教育质量监测数据进行对比研究，完成了研究报告。开展全市年度教育自主发展项目论证及指导，推进了区域教育自主发展评估项目。实施了大连市政府专职督学能力提升网络培训，开展了责任督学能力提升委托培训。

强化资源建设。加强课程资源有效使用研究与指导，完善研发模式，积极打造品牌，研发各类课程资源 83 册。加强网络资源建设，开展了信息化素养提升培训，完成了大连教师网新版上线，强化了网络互动教研平台作用的发挥。加强数字和纸质资源建设，流动图书站以“实体+数字、线上咨询+现场培训”为模式，服务学校 68 所，流动图书 26898 册。

强化学历教育。加强成人高校发展政策研究，加大招生宣传力度，构建了招生新网络，年度招生 4150 人创历史新高。深化成人高校意识形态研究，推进了党史教育进学历教育思政课堂。构建线上线下相融合的教学模式，完成了 20 门网上精品课程。推进了西岗区幼儿教师专业素质提升项目，已完成培训 700 人次。

强化社会服务。开展“考前心理辅导公益活动”68 场，受益学生和家長 2 万人次；“走进幸福”教师心理拓展公益活动 15 场，千余名教师受益，《大连日报》专题报道。雅思考试成为东北首家、

全国第 17 家机考中心，开创了机纸“双考”新局面，得到教育部考试中心及英国文化教育协会肯定，荣获雅思工作特别贡献奖。推进了“枫叶杯”“佳能杯”外语演讲比赛，协助外办开展了 APCC 项目。举办了首届民办学校（非学科类）校长培训班、文化类培训学校校长研修班。组织了家庭亲子诵读微视频征集评选和展播活动、家庭教育示范校评选活动，培育“家庭教育案例”品牌，组建新一届家庭教育讲师团，建立了中小学（幼儿园）家庭教育研究实践基地。完成了 NOC 大赛选拔赛大连组委会相关工作。

（五）加强管理，全力提高学院治理水平

强化学院综合管理和部门管理，完善了管理模式，提升了管理效能。以管理工作“强基工程”为抓手，推进了制度建设，完成了规章制度汇编初稿，加强了制度执行和监督。以企业微信应用为载体，信息技术赋能优化办公流程，提高了工作效率。充分发挥学术委员会职能，进一步完善了科研管理制度，提高了科研管理和服务水平，积极组织各级课题申报和结题工作，开展了学术讲座、培训和指导活动。进一步完善了财务内控体系，精心设计财务会计核算体系，强化了预算绩效管理和财务档案管理。加强民主办院力度，广泛听取教职工意见建议。开展了建党一百周年等节日庆祝活动，激发了教职工的爱党、爱国、爱院之情。

（六）立德树人，全力提升附中教育质量

附属高中完成改制。落实立德树人根本任务，严格落实“五项管理”，加强师德师风建设。推进智慧校园建设，对课堂效率和教学成果进行精准评价。开展教学模式改革，构建了基于深度学习的“1+3+1”循环教学模式，教育教学质量进一步提升。

岁序常易，华章日新。2021年学院人砥砺奋进、深研笃训，在紧扣时代脉搏中开拓进取，在汲取成果经验中守正创新，在助推区域教育高质量发展中奋力前行，在全力服务政府、服务学校、服务社会中不懈耕耘，展现了新时代学院人的新担当、新使命和新作为，实现了“十四五”高标准起步、高起点开局、高质量推进！在此，我代表学院领导班子向广大教职工和离退休老同志致以崇高敬意和衷心感谢！

回顾过去一年，在看到成绩的同时，我们也清醒认识到存在的问题：学院“十四五”规划确定的“七大职能”还要进一步强化；教研、培训、科研深度融合的模式和路径还要进一步探索；制约事业发展的瓶颈问题还要进一步解决；专业影响力还要进一步提升。推进学院事业发展还需要我们凝心聚力、攻坚克难、笃行不怠、狠抓落实。

二、2022年工作计划

2022年学院行政工作的总体要求是：把握方向重落实。明晰经济社会发展和教育改革发展新形势新要求，认真落实市委、市政府和学院党委的工作部署，认真落实教育行政部门和上级业务部门的工作要求，服务区域教育高质量发展。**规划指引抓落实。**以学院“十四五”规划确定的目标、任务为纲领，把工作计划做细、方法举措做精、效果业绩做实，推动学院事业发展迈上新台阶。**细化管理促落实。**继续以研训工作“创优工程”、管理工作“强基工程”为抓手，推动研训专业化和学院治理能力进一步提升，助推区域教育现代化，服务新时代大连“两先区”建设。

（一）坚持踔厉奋发，推动学院事业发展有新提升

1. **高质量举办七十周年院庆。**要坚持简约创新、全员参与原则，开展形式多样的院庆系列庆祝活动。要提升谋划的高度，扩大参与的广度，增强落实的力度，把七十周年院庆办成人文的院庆、学术的院庆。

2. **统筹抓好常态化疫情防控。**要认真落实各级防疫要求，严格落实《中共大连教育学院委员会关于做好新冠肺炎疫情常态化防控工作的意见》《大连教育学院新冠肺炎疫情防控工作实施细则》等，严防严控、细化落实。

3. **深化巡察整改成果的运用。**要增强落实巡察整改意见的思想自觉和行动自觉，改立并举、标本兼治，完善深化成果运用的长效机制，持续推进落实巡察整改和优化营商环境建设常态化，切实把巡察成果转化为促进学院发展的强大动力。

4. **推进第九轮干部人事改革。**要围绕区域教育改革发展和学院主责主业，依据学院“十四五”发展规划确立的目标任务、工作职能等，认真做好前期各项准备工作，积极推进第九轮机构和干部人事制度改革。

（二）坚持主题聚焦，推动教研工作水平有新提升

要围绕教育领域重点问题，强化专业引领，线上线下相结合高质量开展各类教研活动。**聚焦“思政一体化”。**以推进大中小学思政一体化省级试点工作为依托，组织大连市中小学以“新时代雷锋精神”为主题同上一堂思政课；开展思政一体化专项课题研究交流展示活动；研制出版初中16个学科德育指导意见；开展大连市中职学校德育管理评价平台建设、思政课质量抽测题库建设

和教学创新团队建设。**聚焦“双减”**。以省义务教育教师岗位“大练兵”为契机，加强教研与指导；开展“双减”背景下核心素养导向的初中课程实施研究与课堂教学指导；深化小学促进学与教的作业设计研究，形成指导意见，开展作业设计优秀案例征集和推广。**聚焦“五育并举”**。以中小学体育特色项目创优工程、艺术特色项目专项研训、美育精品云课堂等课题为抓手，引领和促进音体美教师专业发展；强化心理健康教育与指导，高质量研发心理课程，促进学生身心健康全面发展。**聚焦“新课程新教材”和普通高中国家级示范区建设**。充分发挥高中学科教研基地作用，搭建学科间、校际间、区域间评比、展示、交流平台，组织课堂教学、教学设计、导学案、教学模式等优秀实践研究成果的评比与展示活动。**聚焦“学前教育内涵发展”**。深入推动《3-6岁儿童学习与发展指南》的贯彻落实，以“幼小科学衔接”“安吉游戏推广”研究为重点，加强区域内各类幼儿园教研和业务指导。**聚焦“职教提质培优”**。完善中职专业和课程教学评价体系，强化实习实训考核评价；完善中职学校教育教学质量监控体系，做好教学质量诊断与改进指导评估。

（三）坚持项目引领，推动各类培训质量有新提升

要把教师思想政治和师德师风建设放在培训首位，认真做好各类培训项目的设计和实施，继续深化基于行为改进的教师培训项目绩效评估，探索推进信息技术与培训工作的深度融合。以分层分类、主题递进为方式，持续推进“领雁工程”培训者培训；以落实“双减”“双新”为主线，全面加强名优校长、名优教师、学科带头人、市级骨干教师、青年骨干教师等基础教育领军人才

培训；以专业化培训为引领，全面启动大连市名校校长、名师工作室建设；以倾斜农村送教助学活动为载体，发挥名校校长、名师工作室作用，推进农村教师培训；以推进思政一体化建设为重点，组织中小学思政课教师党校全员轮训；以一体融合为范式，深化思政课教师跨学段集体研修；以教师信息化教学能力提升为契机，落实区域信息技术 2.0 行动计划；以教师心理指导能力提升为统领，组织开展高中心理教师专业能力提升培训、高中班主任校园心理危机干预培训、希望小学心理教师培训；以职教“国培项目办”管理职能为依托，推进职教国培项目。

（四）坚持一体融合，推动教育科研成果有新提升

促进科研与教研培训融合创新。要以专业成果、课题研究带动教研和培训专业化水平提升，推动研训工作机制创新。以国家级教师培训管理者研究中心“培训专业化基地”建设为契机，推进基于行为改进的教师培训绩效评估研究；围绕思政一体化、“双减”背景下的学校管理与实践、基于大单元教学的知识图谱建构、基于微能力认证技术的“教师培训师”养成策略等专题深入开展研究；推进市级重大课题“大连市普通高中实施新课程新教材研究”，在课题研究中推进主题化系列化教研，促进教研方式转型升级。**引领和服务区域教育科研。**要统筹规划全市教育科研，认真做好课题组织和管理，进一步提升管理规范化水平；深化对基层学校和教师的课题研究指导和培训；做好优秀科研成果的交流展示和总结推广；围绕教育重点问题，深入开展专项课题研究；提升教育智库影响力，拓宽参与渠道，为教育决策提供参考。

（五）坚持严谨科学，推动监测评估工作有新提升

严谨规范做好“两考”工作。要加强中高考改革和教育评价改革的深入学习和贯彻落实；按照教育行政部门要求，认真做好中考命题、中考模拟命题、高考模拟等考试命题和考试管理等工作，进一步规范操作流程，严格命题程序，提升试题科学化水平。**推进监测评估工作。**要开展区域教育评价改革深化研究；推进国家义务教育质量监测大连地区组织管理项目；扎实推进区市县教育自主评估项目。

（六）坚持丰富完善，推动教育资源建设有新提升

强化课程资源建设。要加强教育政策学习，深入研究教育改革走向，创新课程研发模式，提供优质课程资源。**强化网络资源建设。**要依据信息化与学科教学融合30个微能力点，开发区域课堂教学数字案例资源；继续丰富教师教育网络数字资源，做好网络互动教研平台的使用和推广，开展信息技术和平台应用。**强化图书资源建设。**要加强纸质和数字资源建设，做好资源管理和文献信息服务，完善流动图书馆服务模式，满足基层学校和教师需求。

（七）坚持多元并进，推动学历教育发展有新提升

要加强成人学历教育发展形势和政策研究。加大招生宣传力度，优化招生网络，稳定招生规模。加强成人高校意识形态研究，强化思政课建设。完善学历教育和非学历培训管理体系，提升“一站式”全流程管理水平。推进线上教学资源建设，完善线上线下相融合的教学模式，推进学历教育创新发展。

（八）坚持守正创新，推动服务社会品质有新提升

深化心理服务项目。要推进“考前心理辅导公益活动”和“走进幸福”教师心理拓展公益活动，提升服务质量，扩大社会影响。**深化雅思考试服务项目。**要推进考点标准化建设，完善管理制度，提升服务水平，打造标准化、规范化、品牌化、国际考试服务中心。**深化家庭教育服务项目。**要启动家庭教育协同创新实验基地建设、家庭教育指导队伍“种子计划”，高质量开发线上公益课程，开展家长微课进万家活动。**深化社会培训项目。**要做好民办培训学校校长培训等特色项目的筹备和推广，积极拓展服务模式。**深化委托比赛项目。**要高质量举办“佳能杯”“枫叶杯”外语演讲比赛等；做好全国中小学信息技术创新与实践活动（NOC 大赛）大连组委会工作。

深化附属中学立德树人。要全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务。坚持依法治校，不断完善学校管理。深化课堂教学改革，加强教师队伍建设，关注学生心理健康，构建家校协同育人机制，推进智慧校园建设。加强学院研训部门对附中基地的指导，进一步提升教育教学质量。

（九）坚持强化管理，推动学院治理能力有新提升

一要落实“一岗双责”。聚焦学院主责主业，加强意识形态和党风廉政建设。**二要抓牢安全管理。**树立大安全观，严守安全底线，强化风险防范意识，完善安全管理体系，层层压实责任，确保政治安全、校园安全、网络安全等各项安全。**三要推进民主办院。**坚持以人为本，及时回应教职工关注问题；发挥民管会、教

代会作用，广泛听取教职工意见和建议。**四要深化制度建设。**继续推进管理工作“强基工程”，完成学院规章制度汇编，强化制度修订、执行、监督“链条式管理”和常态化管理。**五要加强队伍建设。**持续开展师德师风建设，推进职称评审、岗位等级晋升，做好各类人才的引进、选拔与培养，建设高素质教师队伍。**六要提升科研管理。**加强科研服务力度，促进教职工科研能力提高；做好学术委员会换届准备工作；加强学术交流，浓厚科研氛围；提升学报和《大连教育》办刊质量。**七要严格财务管理。**进一步完善财务内控体系建设；积极争取专项资金，增加学院经费；严守财经纪律，严格执行收支两条线，提高资金使用效益。**八要强化综合管理。**加大督办工作力度，创新督办工作形式，加强档案数字化建设。**九要做好后勤保障。**完善大物业服务模式，提高服务品质，满足教职工需求；加强固定资产管理和基础设施维修维护；严格规范进行招投标。**十要严格监督检查。**注重关口前移，突出预防为主，加强教育引导和日常监督，为学院发展保驾护航。

风劲帆满海天阔，同舟共济再起航！各位代表、同志们，2022年是建院70周年，也是全力推进学院“十四五”规划落实的关键之年。让我们赓续初心使命、凝聚发展力量，在以习近平总书记为核心的党中央坚强领导下，在市委、市政府和学院党委的正确领导下，在教育行政部门和各级业务部门的大力支持下，踔厉奋发、实干笃行、乘风破浪、奋楫争先，为加快推进区域教育现代化、服务新时代大连“两先区”建设作出新的更大贡献，以优异成绩迎接党的二十大的胜利召开！

